

平成28事業年度

事業報告書

自：平成28年4月 1日

至：平成29年3月31日

国立大学法人鳴門教育大学

目 次

I	はじめに	1
II	基本情報	
	1. 目標	3
	2. 業務内容	4
	3. 沿革	4
	4. 設立根拠法	6
	5. 主務大臣（主務省所管局課）	6
	6. 組織図	6
	7. 所在地	7
	8. 資本金の状況	7
	9. 学生の状況	7
	10. 役員の状況	7
	11. 教職員の状況	8
III	財務諸表の概要	
	1. 貸借対照表	9
	2. 損益計算書	9
	3. キャッシュ・フロー計算書	10
	4. 国立大学法人等業務実施コスト計算書	10
	5. 財務情報	11
IV	事業の実施状況	
V	その他事業に関する事項	
	1. 予算、収支計画及び資金計画	18
	2. 短期借入れの概要	19
	3. 運営費交付金債務及び当期振替額の明細	19
別紙	財務諸表の科目	21

国立大学法人鳴門教育大学事業報告書

「I はじめに」

1 事業の概要

本学は、学校教育にかかる諸科学の理論的及び実践的研究を総合的に推進するとともに、豊かな教養を培い、人間性に対する多面的な理解と深い人間愛とに支えられた教育者としての使命感をもつ有為な教員を育成し、もって教育、学術及び文化の進展に寄与することを目的とする。

2 法人をめぐる経営環境

国立大学法人の財政運営は、国から措置される運営費交付金と学生生徒等納付金収入や外部資金といった自主財源によって賄われている。基盤的な経費である運営費交付金は、機能強化促進係数の適用による減額が課せられており、現下の厳しい財政状況の下、増額に期待はできないことから、本学においても、教育研究の質の維持・向上のため教育研究に係る基盤的経費を確保しつつ、管理的経費の抑制や外部資金の獲得に努めるなど、厳しい財政運営が求められている。

3 当該事業年度における事業の経過及びその成果（財務上のものを含む）

(1) 大学の教育研究等の質の向上に関する事業

鳴門教育大学・上越教育大学・宮城教育大学・福岡教育大学が連携し設立した「いじめ防止支援プロジェクト（BPプロジェクト）」について、各地での研修会の開催、シンポジウムの開催、研究者の勉強会の実施、教材や指導案の開発、いじめ問題に関わる授業の展開等により、学校現場の今日的課題に対応した先導的な研究成果を全国に発信し普及させている。

(2) 業務運営の改善及び効率化に関する事業

監事機能の強化を図るため、教員養成系大学を主たる対象とした教育研究、社会貢献及び大学のガバナンス体制の状況調査を行い、監査項目・内容、観点基準等を記載したマニュアルを作成した。

(3) 財務内容の改善に関する事業

平成28年度から運用を開始した「鳴門教育大学基金」の活性化を図るため、「大学ギャラリー」（多くの人たちに大学を知ってもらい、大学・大学院への志望者の増加へ結びつけるために新設したスペース）に、寄附者のネームプレートを設置するスペースを設けた。

また、今後は平成29年度に向けて鳴門教育大学記章（ピンバッジ）を作成し、配付することで、教職員及び在校生などの鳴門教育大学への帰属意識の向上と愛校心の醸成を図り、外部資金の獲得に繋げていく。

(4) 自己点検・評価及び当該状況に係る情報提供に関する事業

教育・研究評価室において、教育・研究に関する自己点検・評価について、地域の活性化に貢献する教育・研究や教員養成・教師教育の全国モデルとなる教育・研究の創出を重点的な評価観点として、具体的な評価のための新たな指標と基準を策定した。

(5) その他業務運営に関する重要事業

情報セキュリティ対策徹底のため、情報セキュリティに関する研修・説明会の開催、情報セキュリティインシデント対応手順の策定、標的型不審メール訓練の実施、情報セキュリティポリシーの改正等を行った。

4 重要な経営上の出来事等

文部科学省が公表した平成28年3月卒業者大学別就職状況のランキングにおける教員就職率について、全国の44の国立教員養成大学・学部の中で、学校教育学部で7年連続第1位(※)、教職大学院で3年連続第1位を達成した。

(※平成25～28年の4年間の教員就職率(大学院進学者と保育士就職者を除いたもの)と、平成22～24年の3年間の教員就職率(全卒業生対象)を通算したもの。)

5 主要課題と対処方針(財務上のものを含む)

新構想大学として設置された鳴門教育大学は、常に「教師教育のリーダー大学」としての使命を持ち、質の高い教員養成(学部、大学院)を行ってきた。それは、全国トップの教員就職率においても裏付けられる。本学はこれまで蓄積してきた教員養成に関する知見並びに成果を踏まえ、教員養成、教員研修のさらなる高度化を、関係機関との連携のもとで推進し、地域への支援力向上のための機能を強化していく。

具体的には、①徳島県地域における教員養成・研修の高度化及び四国地域における教職大学院の相互補完による教員養成・研修の広域的高度化に貢献し、②学校現場で深刻な課題となり続けているいじめの防止に向けた地域に根差した教員養成・研修の充実と支援を全国に拡大し、③教育分野における国際交流を推進しグローバルな視点を有する教員養成・地域貢献のための諸プログラムを実施する。これらをとおして、教師教育分野における拠点大学としての役割を担うとともに、これらの取組・成果を軸に平成31年度を目途に教職大学院の重点化を中心とした大学院改組を行う。

6 今後の計画等

鳴門教育大学の教員養成分野は、大学院(現職教員再教育)重点化を目指す大学であり、大学院における現職教員の再教育を行う中核的な機関として位置付け、学校現場の諸課題に対応できる実践的指導力を備えた教員の養成を主たる目的とする。また、学校教育の今日的課題に応えた実践的な教育研究や我が国の教員養成の先導的な実践研究を行うことを基本的な目標とし、教育委員会等との連携により、教員養成と研修の機能強化を図るものとする。

「Ⅱ 基本情報」

1. 目標

鳴門教育大学は、「教育は国の基である」という理念の下に、教員養成大学として時代の要請に応えるべく、高度な教職の専門性と教育実践力、かつ豊かな人間愛を備えた高度専門職業人としての教員の養成を最大の目標とし、教育委員会等との連携を深めながら教育・研究並びに学生支援等に真摯に取り組んできた。その取組は、第2期中期目標期間中の平成22年3月の学部卒業生から、平成26年3月の学部卒業生までの5年間について「教員就職率5年連続全国第1位」*という顕著な成果につながってきている。

その一方で、グローバル化の進展、高度情報化の進展、人口減少を伴う少子高齢化社会の到来、環境問題の生起、価値観の多様化等、学校教育を取り巻く社会の急激な変化により学校現場の課題は一層複雑化、多様化してきている。こうした状況下で学校教育を担う教員には、一体的に改革された養成・採用・研修制度の下、教職生活の全過程を通じて、新たな学びや複雑化する学校課題に対応したより高度な実践的指導力と教育的な人間力を形成していくこと、さらには学校・地域人材等からなるチームによる教育（「チーム学校」）を牽引できる力量が求められている。教員は、正に「学び続ける教員」でなければならないのである。

鳴門教育大学は、第3期中期目標期間を迎えるに当たり、「学び続ける教員のための大学」として、その取組を一層重点化しつつ加速させていく。そのために本学は、主として現職教員再教育の機能を強化した大学院重点化を目指すとともに、「地方創生」を理念として教育分野を柱に地域の人材育成や活性化の中核となりつつ、全国のモデルとなる先導的な教育・研究を推進し、全国や世界に成果を発信する大学として自らの位置と意義を定める。併せて、教育・研究を通じて持続可能な社会の実現に貢献する。

このような認識の下、教育・研究及び業務運営の指針を以下に掲げる。

1. 変化する社会や学校の中で、幅広い視野と理論に裏打ちされた豊かな教育実践力を持つ教員を養成するために、学士課程及び大学院課程において、教員養成の高度化と現代的な教育課題に対応した特色あるプログラムを組み込んだ実践的カリキュラムを開発し運用する。
2. 児童生徒の探求的な学びを指導できる教員を養成するために、ICT等を積極的に活用して学生・院生による能動的な学修を促す教育方法への改善を推進する。
3. 小中一貫教育や生徒指導と予防教育を有機的に結び付けたいじめ防止教育、小学校英語教育等学校教育の課題に関する先導的教育研究を一層強化し、全国のモデルとなる成果を社会に発信するとともに、教員養成カリキュラムに反映させる。
4. 児童生徒の学力向上や高度な教員研修機会の確保等の地域の教育課題の解決を目指した大学・附属学校園・教育委員会等の連携あるいは大学間ネットワークを活かした実践的な教育研究と体制整備を一層推進する。
5. 多様な学生のニーズやキャリア形成に対応した学修支援や生活支援を一層充実させ、その結果として教員就職率全国第1位を継続する。

6. グローバル化時代にふさわしい学術交流、人材交流、文化交流を活性化するとともに、開発途上国への教育支援を一層推進する。

7. 環境負荷の逡減に配慮しつつ、学生や教職員が健康で安定した生活を送ることのできる教育環境の整備に一層努める。

*平成22・23・24年の3年間の教員就職率（各年3月の卒業生）と、平成25・26年の2年間の教員就職率（各年3月の卒業生から大学院進学者と保育士就職者を除いたもの）を通算した結果。

2. 業務内容

本法人は、国立大学法人法（平成15年法律第112号）第22条に規定する、次の業務を行う。

- 1 鳴門教育大学（以下「本学」という。）を設置し、これを運営すること。
- 2 学生に対し、修学、進路選択及び心身の健康等に関する相談その他の援助を行うこと。
- 3 本法人以外の者から委託を受け、又はこれと共同して行う研究の実施その他の本法人以外の者との連携による教育研究活動を行うこと。
- 4 公開講座の開設その他の学生以外の者に対する学習の機会を提供すること。
- 5 本学における研究の成果を普及し、及びその活用を促進すること。
- 6 本学における技術に関する研究の成果の活用を促進する事業であって政令で定めるものを実施する者に出資すること。
- 7 産業競争力強化法（平成25年法律第98号）第22条の規定による出資並びに人的及び技術的援助を行うこと。
- 8 前各号の業務に附帯する業務を行うこと。

3. 沿革

昭和53年11月1日	徳島大学事務局内に「徳島大学鳴門教育大学創設準備室」を設置
昭和56年10月1日	鳴門教育大学設置（開学） 学校教育学部初等教育教員養成課程を設置
昭和59年4月1日	大学院学校教育研究科（修士課程）を設置 附属図書館を設置
昭和59年4月12日	学校教育研究センターを設置
昭和61年4月22日	学校教育学部附属実技教育研究指導センターを設置 学校教育学部附属小学校、附属中学校、附属養護学校、附属幼稚園を設置 （徳島大学教育学部附属小学校、附属中学校、附属養護学校、附属幼稚園を移管）
昭和62年4月1日	学校教育学部中学校教員養成課程を設置

平成4年4月9日	保健管理センターを設置
平成8年4月1日	情報処理センターを設置 兵庫教育大学大学院連合学校教育学研究科（博士課程）に構成大学として参加
平成12年4月1日	学校教育学部初等教育教員養成課程、中学校教員養成課程を学校教育学部学校教育教員養成課程に改組、入学定員を改定 学校教育研究センターを学校教育実践センターに改組
平成13年4月1日	大学院学校教育研究科（修士課程）専攻・コースの入学定員を改定
平成16年4月1日	国立大学法人鳴門教育大学成立
平成17年4月1日	小学校英語教育センターを設置 教員教育国際協力センターを設置 学校教育実践センターを地域連携センターに、附属実技教育研究指導センターを実技教育研究指導センターに、情報処理センターを高度情報研究教育センターに、保健管理センターを心身健康研究教育センターに改組
平成19年4月1日	大学院学校教育研究科障害児教育専攻を特別支援教育専攻に改称 附属養護学校を附属特別支援学校に改称
平成20年4月1日	学校教育研究科学校教育専攻、特別支援教育専攻、教科・領域教育専攻を廃止し、学校教育研究科（修士課程）人間教育専攻、特別支援教育専攻、教科・領域教育専攻、（専門職学位課程）高度学校教育実践専攻を設置
平成21年1月1日	予防教育科学教育研究センターを設置
平成22年4月1日	地域連携センターの実地教育分野と実技教育研究指導センターを教職キャリア支援センターに、地域連携センターの地域連携分野を地域連携センターに再編 高度情報研究教育センターを情報基盤センターに、心身健康研究教育センターを心身健康センターに改組
平成23年4月1日	学校教育学部学校教育教員養成課程小学校教育専修学校教育コースを学校教育実践コースに改称
平成24年4月1日	教職キャリア支援センターの長期履修学生支援分野を分離し、長期履修学生支援センターを設置
平成24年5月1日	予防教育科学教育研究センターを予防教育科学センターに改称
平成25年4月1日	大学院学校教育研究科（専門職学位課程）高度学校教育実践専攻の学校・学級経営コース、学校臨床実践コース及び授業実践・カリキュラム開発コースの3コースを1コースとし、教職実践力高度化コースに改称
平成27年4月1日	生徒指導支援センターを設置 いじめ防止支援機構（BP-CORE）を設置

4. 設立根拠法

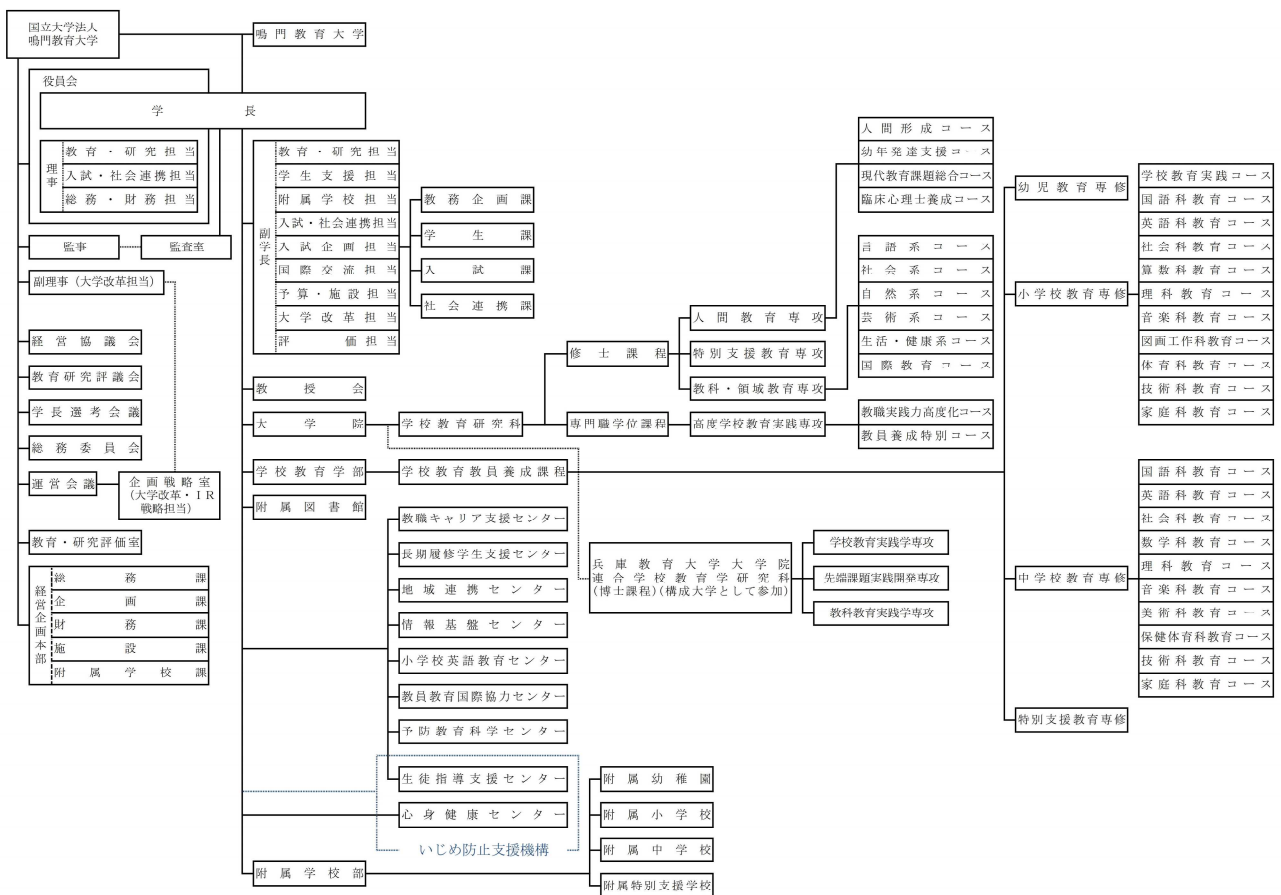
国立大学法人法（平成15年法律第112号）

5. 主務大臣（主務省所管局課）

文部科学大臣（文部科学省高等教育局国立大学法人支援課）

6. 組織図（平成28年5月1日現在）

運営・教育研究組織



7. 所在地

(本部の所在地) 徳島県鳴門市鳴門町高島字中島748 番地

(本部住所以外に示すべき施設)

附属幼稚園	徳島県徳島市南前川町2丁目11-1
附属小学校	徳島県徳島市南前川町1丁目1
附属中学校	徳島県徳島市中吉野町1丁目31
附属特別支援学校	徳島県徳島市上吉野町2丁目1

8. 資本金の状況

13,182,616,037円 (全額 政府出資)

9. 学生の状況 (平成28年5月1日現在)

総学生数	2,301名
学校教育学部	459名
大学院学校教育研究科	581名
附属幼稚園	128名
附属小学校	609名
附属中学校	465名
附属特別支援学校	59名

10. 役員の状況

役職	氏名	任期	経歴
学長	山下 一夫	平成28年4月1日 ～平成32年3月31日	平成20年4月 ～平成22年3月 鳴門教育大学大学院 学校教育研究科教授 平成22年4月 ～平成28年3月 国立大学法人 鳴門教育大学理事
理事・ 副学長 (教育・研 究担当)	大石 雅章	平成28年4月1日 ～平成30年3月31日	平成13年4月 ～平成20年3月 鳴門教育大学 学校教育学部教授 平成20年4月 ～平成22年3月 鳴門教育大学大学院 学校教育研究科教授 平成22年4月

			～平成28年3月 国立大学法人 鳴門教育大学副学長
理事・ 副学長 (入試・社 会連携担 当)	佐古 秀一	平成28年4月1日 ～平成30年3月31日	平成11年4月 ～平成20年3月 鳴門教育大学 学校教育学部教授 平成20年4月 ～平成28年3月 鳴門教育大学大学院 学校教育研究科教授
理事・ 副学長 (総務・財 務担当)	岩切 健一郎	平成28年4月1日 ～平成30年3月31日	平成22年4月 ～平成24年9月 人間文化研究機構 国立民俗歴史博物館 管理部長 平成24年10月 ～平成28年3月 国立大学法人筑波大学 総務部長
監事	近藤 芳夫	平成28年4月1日 ～平成32年8月31日	平成18年4月 ～平成21年3月 鳴門市立鳴門市 第一中学校校長 平成21年4月 ～平成27年6月 鳴門市教育委員会 委員長 平成27年9月 ～現在に至る 社会福祉法人緑樹会 参与
監事	井関 佳穂理	平成28年4月1日 ～平成32年8月31日	平成2年10月 ～平成10年3月 中央新光監査法人 大阪事務所 平成13年7月 ～現在に至る 井関会計事務所 公認会計士

1 1 . 教職員の状況（平成28年5月1日現在）

教員 336名（うち常勤231名、非常勤105名）

職員 207名（うち常勤104名、非常勤103名）

（常勤教職員の状況）

常勤教職員数は前年度とほぼ増減はなく、平均年齢は46歳（前年度46歳）となっております。このうち、国からの出向者は2名、地方公共団体からの出向者77名です。

「Ⅲ 財務諸表の概要」

(勘定科目の説明については、別紙「財務諸表の科目」を参照願います。)

1. 貸借対照表 (<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/004001.html>) (単位：千円)

資産の部	金額	負債の部	金額
固定資産	14,037,470	固定負債	2,204,429
有形固定資産	14,030,513	資産見返負債	2,144,043
土地	9,357,454	センター債務負担金	-
減損損失累計額	-	長期借入金等	-
建物	5,424,447	引当金	-
減価償却累計額等	△2,590,485	その他の固定負債	60,386
構築物	892,626	流動負債	677,807
減価償却累計額等	△648,011	運営費交付金債務	-
機械装置	31,821	寄附金債務	65,669
減価償却累計額等	△17,557	未払金	564,207
工具器具備品	1,258,367	その他の流動負債	47,930
減価償却累計額等	△958,694		
その他の有形固定資産	1,301,845	負債合計	2,882,237
減価償却累計額等	△21,300		
その他の固定資産	6,956	純資産の部	金額
流動資産	701,605	資本金	13,182,616
現金及び預金	294,593	政府出資金	13,182,616
有価証券	350,000	資本剰余金	△1,382,801
その他の流動資産	57,011	利益剰余金(繰越欠損金)	57,024
		その他の純資産	-
		純資産合計	11,856,838
資産合計	14,739,075	負債純資産合計	14,739,075

注) 金額は単位未満を切り捨てしており、計は必ずしも一致しない

2. 損益計算書 (<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/004001.html>) (単位：千円)

	金額
経常費用 (A)	4,365,749
業務費	4,186,080
教育経費	554,454
研究経費	96,503
診療経費	-
教育研究支援経費	111,271
共同研究費	700
受託事業費	128,470
人件費	3,294,680
その他	-
一般管理費	179,185
財務費用	483
雑損	0
経常収益 (B)	4,318,223
運営費交付金収益	3,303,451
学生納付金収益	642,424

附属病院収益	-
補助金等収益	35,938
共同研究収益	700
受託事業等収益	128,597
寄附金収益	22,987
その他の収益	79,448
戻入	104,674
臨時損益(C)	-
前中期目標期間繰越積立金取崩額(D)	79,565
当期総利益(当期総損失)(B-A+C+D)	32,039

注) 金額は単位未満を切り捨てしており、計は必ずしも一致しない

3. キャッシュ・フロー計算書

(<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/004001.html>) (単位：千円)

	金額
I 業務活動によるキャッシュ・フロー(A)	△6,912
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△596,796
人件費支出	△3,422,106
その他の業務支出	△156,433
運営費交付金収入	3,358,911
学生納付金収入	582,774
附属病院収入	-
受託研究収入	678
共同研究収入	700
受託事業等収入	133,275
補助金等収入	9,452
寄附金収入	24,550
その他の業務収入	76,177
預り金の純増減額	△9,504
国庫納付金の支払額	△8,591
II 投資活動によるキャッシュ・フロー(B)	△399,455
III 財務活動によるキャッシュ・フロー(C)	△30,948
IV 資金に係る換算差額(D)	-
V 資金増加額(又は減少額)(E=A+B+C+D)	△437,316
VI 資金期首残高(F)	731,909
VII 資金期末残高(G=F+E)	294,593

注) 金額は単位未満を切り捨てしており、計は必ずしも一致しない

4. 国立大学法人等業務実施コスト計算書

(<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/004001.html>) (単位：千円)

	金額
I 業務費用	3,504,460
損益計算書上の費用	4,365,749

(控除) 自己収入等	△861,288
(その他の国立大学法人等業務実施コスト)	
Ⅱ 損益外減価償却相当額	186,898
Ⅲ 損益外減損損失相当額	-
Ⅳ 損益外有価証券損益相当額 (確定)	-
Ⅴ 損益外有価証券損益相当額 (その他)	-
Ⅵ 損益外利息費用相当額	-
Ⅶ 損益外除売却差額相当額	973
Ⅷ 引当外賞与増加見積額	△10,477
Ⅸ 引当外退職給付増加見積額	64,944
X 機会費用	7,337
Ⅺ 国立大学法人等業務実施コスト	3,754,137

注) 金額は単位未満を切り捨てしており、計は必ずしも一致しない

5. 財務情報

(1) 財務諸表の概況

① 主要な財務データの分析 (内訳・増減理由)

ア. 貸借対照表関係

(資産合計)

平成28年度末現在の資産合計は前年度比169百万円(1.1%) (以下、特に断らない限り前年度比・合計) 減の14,739百万円となっている。

主な増加要因としては、土地が寄附受入により12百万円(0.1%) 増の9,357百万円となったこと、その他未収入金が補助金収入が当年度内に入金されなかったことにより22百万円(88.9%) 増の47百万円となったこと、有価証券が取得により350百万円(100%) 増の350百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、建物が減価償却等により60百万円(2.1%) 減の2,833百万円となったこと、構築物が減価償却等により32百万円(11.8%) 減の244百万円となったこと、工具器具備品が減価償却等により30百万円(9.4%) 減の299百万円となったこと、現金及び預金が有価証券取得により437百万円(59.8%) 減の294百万円となったことが挙げられる。

(負債合計)

平成28年度末現在の負債合計は特に増減なく2,882百万円となっている。

主な増加要因としては、長期未払金が所有権移転ファイナンス・リース等を契約したことにより38百万円(174.2%) 増の60百万円となったこと、寄附金債務が寄附金の増加により10百万円(18.2%) 増の65百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、資産見返運営費交付金等が減価償却により資産見返運営費交付金等戻入へ振替えられたことにより26百万円(2.7%) 減の981百万円となったこと、資産見返補助金等が減価償却により資産見返補助金等戻入へ振替えられたことにより13百万円(20.6%) 減の53百万円となったこと、預り金の減少により14百万円(23.7%) 減の46百万円となったことが挙げられる。

(純資産合計)

平成28年度末現在の純資産合計は168百万円(1.4%)減の11,856百万円となっている。

主な増加要因としては、資本剰余金が施設費等を財源とした固定資産の取得により73百万円(4.2%)増の1,834百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、損益外減価償却累計額が減価償却の見合いとして185百万円(6.1%)増の△3,217百万円となったこと、当期未処分利益が56百万円(63.7%)減の32百万円となったことが挙げられる。

イ. 損益計算書関係

(経常費用)

平成28年度の経常費用は169百万円(3.7%)減の4,365百万円となっている。

主な増加要因としては、教育経費が機能強化経費の学内措置分等の増加により44百万円(8.8%)増の554百万円となったこと、教育研究支援経費が補助金等の増加により17百万円(19.0%)増の111百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、研究経費が機能強化経費等の減少により39百万円(28.8%)減の96百万円となったこと、役員人件費が退職者の減少により91百万円(59.3%)減の62百万円となったこと、教員人件費が退職者の後任不補充等により108百万円(4.6%)減の2,271百万円となったことが挙げられる。

(経常収益)

平成28年度の経常収益は219百万円(4.8%)減の4,318百万円となっている。

主な増加要因としては、補助金等収益が補助金の受入増加等により24百万円(201.8%)増の35百万円になったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、運営費交付金収益が運営費交付金の受入減少等により215百万円(6.1%)減の3,303百万円となったこと、施設費収益が施設費の受入減少等により10百万円(76.5%)減の3百万円となったことが挙げられる。

(当期総損益)

上記経常損益の状況の他に、前中期目標期間繰越積立金を学生の教育環境整備等に使用するために79百万円取崩した結果、平成28年度の当期総損益は56百万円(63.7%)減の32百万円となっている。

ウ. キャッシュ・フロー計算書関係

(業務活動によるキャッシュ・フロー)

平成28年度の業務活動によるキャッシュ・フローは175百万円(104.1%)減の△6百万円となっている。

主な増加要因としては、原材料、商品又はサービスの購入による支出が76百万

円（11.4%）減の△596百万円となったこと、寄附金収入が7百万円（40.5%）増の24百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、人件費支出が72百万円（2.2%）増の△3,422百万円となったこと、運営費交付金収入が129百万円（3.7%）減の3,358百万円となったこと、受託事業収入が15百万円（10.3%）減の133百万円となったこと、預り金の減少額が11百万円（499.2%）減の△9百万円となったことが挙げられる。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

平成28年度の投資活動によるキャッシュ・フローは235百万円（144.0%）減の△399百万円となっている。

主な増加要因としては、有形固定資産の取得による支出が127百万円（53.4%）減の△111百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、有価証券の純増減額が350百万円（100.0%）減の△350百万円となったこと、施設費による収入が12百万円（17.2%）減の61百万円となったことが挙げられる。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

平成28年度の財務活動によるキャッシュ・フローは4百万円（17.6%）減の△30百万円となっている。

主な減少要因としては、リース債務の返済による支出が4百万円（18.0%）増の△30百万円となったことが挙げられる。

エ．国立大学法人等業務実施コスト計算書関係

（国立大学法人等業務実施コスト）

平成28年度の国立大学法人等業務実施コストは18百万円（0.5%）減の3,754百万円となっている。

主な増加要因としては、引当外退職給付増加見積額が退職給付支給対象者数の増加により181百万円（155.7%）増の64百万円となったこと、政府出資等の機会費用が7百万円（100.0%）増の7百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、業務費が171百万円（3.9%）減の4,186百万円となったこと、損益外減価償却相当額が13百万円（6.5%）減の186百万円となったこと、引当外賞与増加見積額が賞与支給対象者数の減少により31百万円（149.6%）減の△10百万円となったことが挙げられる。

（表） 主要財務データの経年表

（単位：百万円）

区 分	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	備考
資産合計	15,259	15,107	15,104	14,908	14,739	
負債合計	2,846	2,916	3,016	2,883	2,882	
純資産合計	12,413	12,190	12,088	12,025	11,856	
経常費用	4,142	4,159	4,350	4,535	4,365	
経常収益	4,164	4,146	4,369	4,537	4,318	

当期総損益	21	12	22	88	32	
業務活動によるキャッシュ・フロー	295	225	219	168	△6	注1
投資活動によるキャッシュ・フロー	△222	△136	280	△163	△399	注2
財務活動によるキャッシュ・フロー	△28	△33	△26	△26	△30	
資金期末残高	224	280	753	731	294	
国立大学法人等業務実施コスト (内訳)	3,511	3,438	3,660	3,772	3,754	
業務費用	3,266	3,285	3,476	3,668	3,504	
うち損益計算書上の費用	4,142	4,159	4,350	4,535	4,365	
うち自己収入	△876	△874	△874	△867	△861	
損益外減価償却相当額	225	228	221	199	186	
損益外減損損失相当額	-	-	-	-	-	
損益外有価証券損益相当額 (確定)	-	-	-	-	-	
損益外有価証券損益相当額 (その他)	-	-	-	-	-	
損益外利息費用相当額	-	-	-	-	-	
損益外除売却差額相当額	0	0	1	0	0	
引当外賞与増加見積額	△3	9	12	21	△10	
引当外退職給付増加見積額	△44	△160	△96	△116	64	注3
機会費用 (控除) 国庫納付額	66	74	45	0	7	注4
	-	-	-	-	-	

注) 金額は単位未満を切り捨てしており、計は必ずしも一致しない

(注1) 主な変動要因として、運営費交付金収入の減少が挙げられる。

(注2) 主な変動要因として、有価証券の純増減額の減少が挙げられる。

(注3) 主な変動要因として、退職給付支給対象者の増加が挙げられる。

(注4) 主な変動要因として、政府出資等の機会費用の計算に用いた利率(新発10年国債の毎年度末利回り)の上昇が挙げられる。

② セグメントの経年比較・分析(内容・増減理由)

ア. 業務損益

大学セグメントの業務損益は228百万円と、前年度比48百万円の減(17.6%減)(以下、特に断らない限り前年度比・合計)となっている。これは、人件費が退職者の定員不補充等により141百万円の減(6.7%減)となったこと、人件費等の減少に伴い運営費交付金収益が194百万円の減(9.0%減)となったことが主な要因である。

附属学校セグメントの業務損益は△83百万円と、4百万円の増(5.0%増)となっている。これは、運営費交付金収益が7百万円の増(1.0%増)となったことが主な要因である。

(表) 業務損益の経年表

(単位:百万円)

区分	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度
大学	242	207	250	277	228
附属学校	△89	△86	△84	△87	△83
法人共通	△131	△134	△147	△188	△193
合計	22	△13	19	2	△47

注) 金額は単位未満を切り捨てしており、計は必ずしも一致しない

イ. 帰属資産

大学セグメントの総資産は7,527百万円と、32百万円の減(0.4%減)となって

いる。これは、建物等の償却資産が減価償却等により67百万円の減（3.5%減）となったことが主な要因である。

附属学校セグメントの総資産は5,281百万円と、67百万円の減（1.3%減）となっている。これは、建物等の償却資産が減価償却等により52百万円の減（5.7%減）となったことが主な要因である。

(表) 帰属資産の経年表 (単位:百万円)

区分	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度
大学	7,182	7,656	7,690	7,560	7,527
附属学校	5,480	5,454	5,392	5,349	5,281
法人共通	2,597	1,991	2,022	1,999	1,929
合計	15,259	15,103	15,104	14,908	14,739

注) 金額は単位未満を切り捨てしており、計は必ずしも一致しない

③ 目的積立金の申請状況及び使用内訳等

当期総利益32百万円は、中期計画の剰余金の使途において定めた教育研究の質の向上に充てるため、30百万円を目的積立金として申請している。

当年度においては、目的積立金は共同実験室新営事業等に80百万円使用し、積立金に9百万円振替している。

(2) 施設等に係る投資等の状況（重要なもの）

① 当事業年度中に完成した主要施設等

ライフライン再生Ⅰ（電気設備）工事（取得原価40百万円）

附属小学校渡り廊下取設（取得原価9百万円）

講堂屋上防水改修（取得原価8百万円）

芸術棟屋上防水改修（取得原価5百万円）

附属中学校校舎照明器具取替（取得原価2百万円）

(3) 予算・決算の概況

以下の予算・決算は、国立大学法人等の運営状況について、国のベースにて表示しているものである。

(単位:百万円)

区分	24年度		25年度		26年度		27年度		28年度		
	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	差額理由
収入	5,002	4,705	4,827	4,814	4,611	4,695	4,612	4,667	4,328	4,408	
運営費交付金収入	3,767	3,580	3,590	3,590	3,617	3,652	3,632	3,653	3,322	3,359	(注1)
施設整備費収入	105	192	—	—	80	96	44	50	78	42	(注2)
補助金等収入	—	3	99	99	19	19	17	12	13	37	(注3)
大学改革支援・学位授与機	25	25	25	25	25	25	25	25	25	20	(注4)
構施設費交付金											
学生納付金収入	675	674	677	672	662	671	666	654	645	640	(注5)
附属病院収入	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
雑収入	93	93	91	93	81	91	80	82	79	76	(注6)
産学連携等及び寄附金収入	112	125	133	123	112	126	128	148	102	154	(注7)
その他収入	225	13	212	212	15	15	20	43	63	80	(注8)

支出	5,002	4,330	4,827	4,704	4,611	4,488	4,612	4,591	4,328	4,367	
教育研究経費	3,710	2,952	3,471	3,375	3,192	3,057	3,140	3,080	2,960	2,925	(注9)
診療経費	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
一般管理費	1,050	1,039	1,100	1,081	1,183	1,163	1,258	1,270	1,150	1,200	(注10)
施設整備費	130	217	25	25	105	121	69	75	103	62	(注11)
補助金等経費	—	3	99	99	19	19	17	12	13	37	(注12)
産学連携等及び寄附金経費	112	119	132	124	112	128	128	154	102	144	(注13)
その他支出	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
収入－支出	—	375	—	110	—	207	—	76	—	41	

注) 金額は単位未満を四捨五入して表示しており、計は必ずしも一致しない。

- (注1) 運営費交付金収入については、特殊要因経費が追加配分されたため。
(注2) 施設整備費収入については、計画変更により減少したため。
(注3) 補助金等収入については、予算段階で予定していなかった補助金が交付されたため。
(注4) 大学改革支援・学位授与機構施設費交付金については、配分額が減少したため。
(注5) 学生納付金収入については、志願者が減少したため。
(注6) 雑収入については、財産貸付料収入が減少したため。
(注7) 産学連携等及び寄附金収入については、独立行政法人及び株式会社からの受託事業の受入が増加したため。
(注8) その他収入については、予算段階で予定していなかった前中期目標期間からの繰越による積立金が増加したため。
(注9) 教育研究経費については、教員人件費が減少したため。
(注10) 一般管理費については、職員人件費が増加したため。
(注11) (注2) に示した理由等のため。
(注12) (注3) に示した理由等のため。
(注13) (注7) に示した理由等のため。

「IV 事業の実施状況」

(1) 財源構造の概略等

当法人の経常収益は4,318百万円で、その内訳は、運営費交付金収益3,303百万円(76.5%)、その他の収益等1,015百万円(23.5%)となっている。

(2) 財務データ等と関連付けた事業説明

ア 大学セグメント

大学セグメントは、学校教育学部、大学院、附属図書館及び各センターにより構成されている。

「教育研究等の質の向上」目標の達成のために、具体的な取組例として、海外協定締結大学等との共同研究を含めた教育・学術交流活動に関する全学アンケート調査等の結果に基づき、これまで個別に実施されてきた短期派遣プログラムを統合することで、平成29年度版「グローバル教員養成プログラム」を作成した。これにより、学生の海外実習等を更に充実し、グローバルな視点を持った教員養成をとという機能強化を図った。

大学セグメントにおける事業の実施財源は、運営費交付金収益1,963百万円(67.8%)、学生納付金収益629百万円(21.7%)、その他収益等305百万円(10.5%)と

なっている。また、事業に要した主な経費は、教育経費400百万円、研究経費81百万円、教育研究支援経費54百万円、受託事業費127百万円、人件費1,983百万円、一般管理費20百万円となっている。

イ 附属学校セグメント

附属学校セグメントは、附属幼稚園、附属小学校、附属中学校及び附属特別支援学校により構成されている。

「教育研究等の質の向上」目標の達成のために、徳島市教育研究所や子ども施策課との連携を中心に、地域の保育所・学校園への訪問を実施し、教育的支援が必要な幼児児童に係る担当教員等へ助言をすることができた。

附属学校セグメントにおける事業の実施財源は、運営費交付金収益800百万円（94.4%）、学生納付金収益13百万円（1.6%）、その他収益等34百万円（4.0%）となっている。また、事業に要した主な経費は、教育経費138百万円、人件費792百万円となっている。

(3) 課題と対処方針等

ア 当法人では、運営費交付金の縮減に対応するため、経費の節減に努めるとともに、自己収入及び外部資金の増加に努めた。

経費の節減については、平成16年10月に設置した「業務コスト節減検討ワーキング・グループ」にて策定した「業務コスト節減対策」に基づき、電力需要の複数年契約（5年）、定期刊行物の購読部数等、印刷物の部数の見直し、印刷物の電子化による印刷物の廃止、電話料金割引率の見直し、郵便をメール便等への変更、省エネ機器への切替等を継続して実施した。また、「使用電力量削減」「刊行物等の購入部数及び作成部数の見直し」「コピー用紙等の再利用」「廃棄物の削減」の具体的な4つの課題を明確にし、それらの現況と課題を踏まえて、コスト削減の取り組みを実施した。なお、今年もリユースディを開催し、各棟研究室で使用しなくなった備品類等を収集・展示・配分を行い、展示物に対して約39%のリユースを達成し、全教職員に物品の有効利用とコスト節減意識の醸成を図った。この結果、業務改善努力を強化するとともに、配分された予算についても余剰を生み出す努力を行った。今後も引き続き業務コスト節減検討ワーキング・グループを中心に、業務の効率化・合理化の検討を行い、経費の節減を図る。

自己収入増加については、余裕資金を資金運用することで利息を獲得したり、職員宿舍の内部改修及び設備更新による環境改善を図るとともに、入居基準の緩和にも取り組み入居率の向上を図った。

また、予算配分については、教員のインセンティブを高める仕組みを取り入れて、科学研究費補助金の獲得に努めた。他にも外部資金の獲得については、独立行政法人国際協力機構から「大洋州地域における算数・数学教育教授法改善指導者養成研修」他8件（平成28年度総額30百万円）を受託し、民間コンサルタント会社と共同で「ルワンダ国トゥンバ高等技術専門学校強化支援プロジェクトフェ

ーズ2」他5件（平成28年度総額23百万円）を受託し、これを実施した。

今後も引き続き予算・財務管理委員会及び戦略的教育研究開発室において、外部資金獲得に向けての方策の検討を行い、研究資金の獲得に努めることはもとより、研究費の業績主義的傾斜配分をはじめとするインセンティブを拡充する。

また、資産の有効活用についてもより弾力的に取り組み、屋外体育施設や学生宿舎、職員宿舎、非常勤講師宿泊施設等の資産の有効活用を目指し、学内（学生、教職員）及び地域社会のニーズを踏まえた方策を立て自己収入の増加に繋げて行く。

イ 施設設備の整備・活用等についての取組では、キャンパスマスタープラン、設備マスタープラン及びキャンパスバリアフリー計画に基づき計画的に整備を行っている。

施設整備に関しては、施設整備費補助金等で高島地区の老朽化した電気設備の更新を行うとともに、附属小学校の校舎と特別教室の間に渡り廊下を取設し、芸術棟及び講堂の屋上防水の改修を行った。

施設活用に関しては、スペースマネジメントに基づいたスペース再配分に向けて、教育・研究に関する専有面積の算定方法を策定した。

設備整備に関しては、平成28年度は、総額26百万円でXYZ軸制御自動撮影システム、自動貸出返却装置、タッチスクリーン液晶ディスプレイ、レーザー彫刻システム等を導入することができた。

今後の施設設備の整備・活用は、必要な計画の見直しを行い新たな計画に基づき整備する。また、多様な環境活動を支援するため大学及び周辺地域の自然環境に配慮した施設・設備等を計画的に整備する。

「V その他事業に関する事項」

1. 予算、収支計画及び資金計画

(1). 予算

決算報告書参照 (<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/004002.html>)

(2). 収支計画

年度計画及び財務諸表（損益計算書）参照

(<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/002003.html>

<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/004001.html>)

(3). 資金計画

年度計画及び財務諸表（キャッシュ・フロー計算書）参照

(<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/002003.html>

<http://www.naruto-u.ac.jp/information/08/004001.html>)

2. 短期借入れの概要

該当なし

3. 運営費交付金債務及び当期振替額の明細

(1) 運営費交付金債務の増減額の明細

(単位：百万円)

交付年度	期首残高	交付金当期交付金	当期振替額				期末残高
			運営費交付金収益	資産見返運営費交付金	資本剰余金	小計	
28年度	0	3,359	3,303	55	0	3,359	0
合計	0	3,359	3,303	55	0	3,359	0

(注) 記載金額は、単位未満を四捨五入しており、計は必ずしも一致しない

(2) 運営費交付金債務の当期振替額の明細

平成28年度交付分

(単位：百万円)

区分	金額	内訳
業務達成基準による振替額	運営費交付金収益	13
	資産見返運営費交付金	1
	資本剰余金	0
	計	14
期間進行基準による振替額	運営費交付金収益	3,136
	資産見返運営費交付金	55

①業務達成基準を採用した事業等：大学院課程の機能強化による得意分野を持つ教員(スーパーティーチャー)の養成、教育委員会や他大学との連携による先進的な現職教員研修のシステム及びコンテンツの構築、グローバル教員養成のための学生参加型研修の創設及び教育研究機能の強化

②当該業務に係る損益等

ア) 損益計算書に計上した費用の額：13 (教育経費：13)

イ) 自己収入に係る収益計上額：0

ウ) 固定資産の取得額：1 (工具器具備品：1)

③運営費交付金収益化額の積算根拠

大学院課程の機能強化による得意分野を持つ教員(スーパーティーチャー)の養成については、実施計画どおりの成果が得られたことから、運営費交付金債務6百万円を収益化。教育委員会や他大学との連携による先進的な現職教員研修のシステム及びコンテンツの構築については、実施計画どおりの成果が得られたことから、運営費交付金債務4百万円を収益化、固定資産を取得したことから1百万円を資産見返運営費交付金へ振替。

グローバル教員養成のための学生参加型研修の創設及び教育研究機能の強化については、実施計画どおりの成果が得られたことから、運営費交付金債務3百万円を全額収益化。

①期間進行基準を採用した事業等：業務達成基準及び費用進行基準を採用した業務以外の全ての業務

②当該業務に関する損益等

ア) 損益計算書に計上した費用の額：3,136

	営費交付金		(人件費：3,061、その他経費：75)
	資本剰余金	0	イ)自己収入に係る収益計上額：0
	計	3,191	ウ)固定資産の取得額：55 (建物及び建物附属設備：22、工具器具備品：20、 図書：9、ソフトウェア：2、構築物2)
			③運営費交付金収益化額の積算根拠 期間進行業務に係る運営費交付金債務を全額収益化。
費用進行基準による振替額	運営費交付金収益	154	①費用進行基準を採用した事業等：退職手当
	資産見返運営費交付金	0	②当該業務に係る損益等 ア)損益計算書に計上した費用の額：154 (人件費：154)
	資本剰余金	0	イ)自己収入に係る収益計上額：0 ウ)固定資産の取得額：0
	計	154	③運営費交付金収益化額の積算根拠 業務進行に伴い支出した運営費交付金債務154百万円を収益化。
国立大学法人会計基準第78第3項による振替額		0	該当なし
合計		3,359	

(注) 記載金額は、単位未満四捨五入しており、計は必ずしも一致しない

(3) 運営費交付金債務残高の明細

(単位：百万円)

交付年度	運営費交付金債務残高	残高の発生理由及び収益化等の計画
28年度	業務達成基準を採用した業務に係る分	0 該当なし
	期間進行基準を採用した業務に係る分	0 該当なし
	費用進行基準を採用した業務に係る分	0 該当なし
	計	0

(注) 記載金額は、単位未満四捨五入しており、計は必ずしも一致しない

■ 財務諸表の科目

1. 貸借対照表

有形固定資産：土地、建物、構築物等、国立大学法人等が長期にわたって使用する有形の固定資産。

減損損失累計額：減損処理（固定資産の使用実績が、取得時に想定した使用計画に比して著しく低下し、回復の見込みがないと認められる場合等に、当該固定資産の価格を回収可能サービス価格まで減少させる会計処理）により資産の価格を減少させた累計額。

減価償却累計額等：減価償却累計額及び減損損失累計額。

その他の有形固定資産：図書、工具器具備品、車両運搬具等が該当。

その他の固定資産：無形固定資産（特許権等）、投資その他の資産（投資有価証券等）が該当。

現金及び預金：現金（通貨及び小切手等の通貨代用証券）と預金（普通預金、当座預金及び一年以内に満期又は償還日が訪れる定期預金等）の合計額。

その他の流動資産：未収附属病院収入、未収学生納付金収入、医薬品及び診察材料、たな卸資産等が該当。

資産見返負債：運営費交付金等により償却資産を取得した場合、当該償却資産の貸借対照表計上額と同額を運営費交付金債務等から資産見返負債に振り替える。計上された資産見返負債については、当該償却資産の減価償却を行う都度、それと同額を資産見返負債から資産見返負債戻入（収益科目）に振り替える。

大学改革支援・学位授与機構債務負担金：独立行政法人国立大学財務・経営センターから独立行政法人大学改革支援・学位授与機構が承継した財務融資資金借入金で、国立大学法人等が債務を負担することとされた相当額。

長期借入金等：事業資金の調達のため国立大学法人等が借り入れた長期借入金、PFI債務、長期リース債務等が該当。

引当金：将来の特定の費用又は損失を当期の費用又は損失として見越し計上するもの。退職給付引当金等が該当。

運営費交付金債務：国から交付された運営費交付金の未使用相当額。

政府出資金：国からの出資相当額。

資本剰余金：国から交付された施設費等により取得した資産（建物等）等の相当額。

利益剰余金：国立大学法人等の業務に関連して発生した剰余金の累計額。

繰越欠損金：国立医学法人等の業務に関連して発生した欠損金の累計額。

2. 損益計算書

業務費：国立大学法人等の業務に要した経費。

教育経費：国立大学法人等の業務として学生等に対し行われる教育に要した経費。

研究経費：国立大学法人等の業務として行われる研究に要した経費。

診療経費：国立大学附属病院における診療報酬の獲得が予定される行為に要した経費。

教育研究支援経費：附属図書館、大型計算機センター等の特定の学部等に所属せず、法人全体の教育及び研究の双方を支援するために設置されている施設又は組織であって学生及び職員の双方が利用するものの運営に要する経費。

人件費：国立大学法人等の役員及び教職員の給与、賞与、法定福利費等の経費。

一般管理費：国立大学法人等の管理その他の業務を行うために要した経費。

財務費用：支払利息等。

運営費交付金収益：運営費交付金のうち、当期の収益として認識した相当額。

学生納付金収益：授業料収益、入学料収益、入学検定料収益の合計額。

その他の収益：受託研究収益、寄附金等収益、補助金等収益等。

臨時損益：固定資産の売却（除却）損益、災害損失等。

目的積立金取崩額：目的積立金とは、前事業年度以前における剰余金（当期総利益）のうち、特に教育研究の質の向上に充てることを承認された額のことであるが、それから取り崩しを行った額。

3. キャッシュ・フロー計算書

業務活動によるキャッシュ・フロー：原材料、商品又はサービスの購入による支出、人件費支出及び運営費交付金収入等の、国立大学法人等の通常の業務の実施に係る資金の収支状況を表す。

投資活動によるキャッシュ・フロー：固定資産や有価証券の取得・売却等による収入・支出等の将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の収支状況を表す。

財務活動によるキャッシュ・フロー：増減資による資金の収入・支出、債券の発行・償還及び借入れ・返済による収入・支出等、資金の調達及び返済等に係る資金の収支状況を表す。

資金に係る換算差額：外貨建て取引を円換算した場合の差額相当額。

4. 国立大学法人等業務実施コスト計算書

国立大学法人等業務実施コスト：国立大学法人等の業務運営に関し、現在又は将来の税財源により負担すべきコスト。

損益計算書上の費用：国立大学法人等の業務実施コストのうち、損益計算書上の費用から学生納付金等の自己収入を控除した相当額。

損益外減価償却相当額：講堂や実験棟等、当該施設の使用により一般に収益の獲得が予定されていない資産の減価償却費相当額。

損益外減損損失相当額：国立大学法人等が中期計画等で想定した業務を行ったにもかかわらず生じた減損損失相当額。

損益外有価証券損益相当額（確定）：国立大学法人が、産業競争力強化法第22条に基づき、特定研究成果活用支援事業を実施することで得られる有価証券に係る財務収益相当額、売却損益相当額。

損益外有価証券損益相当額（その他）：産業競争力強化法第22条に基づき、特定研究成果活用支援事業を実施することで得られる有価証券に係る投資事業組合損益相当額、

関係会社株式評価損相当額。

損益外利息費用相当額：講堂や実験棟等、当該施設の使用により一般に収益の獲得が予定されない資産に係る資産除去債務についての時の経過による調整額。

損益外除売却差額相当額：講堂や実験棟等、当該施設の使用により一般に収益の獲得が予定されない資産を売却や除去した場合における帳簿価格との差額相当額。

引当外賞与増加見積額：支払財源が運営費交付金であることが明らかと認められる場合の賞与引当金相当額の増加見積相当額。前事業年度との差額として計上（当事業年度における引当外賞与引当金見積額の総額は、貸借対照表に注記）。

引当外退職給付増加見積額：財源措置が運営費交付金により行われることが明らかと認められる場合の退職給付引当金増加見積額。前事業年度との差額として計上（当事業年度における引当外退職給付引当金見積額の総額は貸借対照表に注記）。

機会費用：国又は地方公共団体の財産を無償又は減額された使用料により賃貸した場合の本来負担すべき金額等。